

## Estimatifs 2023

	Budget 2022	Budget 2023
<b>REVENUS</b>	<b>5 980</b>	<b>10 083</b>
<b>Revenus des bâtiments</b>	<b>4 837</b>	<b>9 117</b>
Gestion directe	4 251	8 101
Partenariat	174	241
Evènementiel	411	775
<b>Etudes et conseils</b>	<b>618</b>	<b>525</b>
<b>Subventions</b>	<b>357</b>	<b>171</b>
<b>Autres revenus</b>	<b>167</b>	<b>270</b>
<b>CHARGES</b>	<b>-5 916</b>	<b>-9 914</b>
<b>Charges directes</b>	<b>-4 438</b>	<b>-7 822</b>
Charges de personnel (Gestionnaires, Event, Etudes)	-1 486	-2 316
Charges liées aux bâtiments	-2 903	-5 441
Charges liées aux études et conseils	-48	-65
<b>Charges indirectes (frais de structure)</b>	<b>-1 479</b>	<b>-2 092</b>
Charges de personnel (support et dev)	-1 173	-1 672
Charges exploitation PU	-306	-420
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-29</b>	<b>-96</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>34</b>	<b>74</b>

En tant que société coopérative d'intérêt collectif, Plateau Urbain n'a pas vocation à générer de profits sur son activité. Depuis sa création, elle vise donc l'équilibre général de ses comptes, lui permettant de proposer ses prestations au tarif le plus juste possible afin de répondre à son objet social.

Elle évolue dans un contexte favorable avec d'une part une hausse de la vacance sur le secteur tertiaire ainsi qu'une appétence de différents acteurs immobiliers (publics et privés) pour l'occupation temporaire et transitoire. La coopérative a ainsi pu multiplier son volume d'activité par 6,3 en 5 ans et s'est montrée en mesure de faire face aux différentes difficultés rencontrées ces dernières années (crise sanitaire, crise énergétique).



## Estimatifs 2023

La structuration de son chiffre d'affaires (10 M€ prévisionnels en 2023) s'est progressivement modifiée avec le développement de projets temporaires immobiliers de grande envergure et impactant en termes d'activité. L'activité de gestion opérationnelle représente désormais plus de 80% du chiffre d'affaires de la structure tandis que les autres pôles d'activités (Etudes et conseil, et occupation événementielle) restent relativement stables ces dernières années.

Le recours aux subventions publiques et privées est aussi en recul : ces dernières financent des programmes d'investissements spécifiques (développement de la plateforme Commune Mesure, ou gros investissements dans les projets gérés), mais pas l'exploitation courante de la coopérative.

La croissance se ressent également dans l'organisation interne de la coopérative, avec le renforcement de ses équipes et des outils utilisés et donc une hausse des charges d'exploitation qui suit celle des revenus.

Pour se financer, la coopérative avait par ailleurs recours jusqu'en 2022 à de l'emprunt bancaire. Elle a effectué en 2022 une levée de fonds accompagnée de l'émission de titres participatifs lui permettant de retrouver un niveau de fonds propres adéquat vis-à-vis de son activité et d'anticiper sereinement la poursuite de la croissance sur 2023.